



مؤسسة إنكي للدراسات والبحوث

Enki Foundation for Studies and Research



# منتدى الاقتصاد العالمي 2026

## قراءة (استراتيجية-جيوستراتيجية) في رسائل القادة والمنظمات

اعداد/ المستشار د.عقيل محمود الخزعلي



تنبیه منهجي|| تعتمد هذه الورقة على نصوص خطب رسمية ومنشورات المنتدى وتقارير دولية. بعض نصوص المنتدى جرى تفریغها آلیاً ثم تحریرها أسلوبياً وفق إشعار المنتدى؛ لذلك جرى التعامل مع كل رقم بطريقتين إسناد مزدوج عند توافر مصدر مؤسسي داعم، أو توصیفه (رقماً وارداً في الخطاب) عند تعذر التحقق المستقل.

## 1. لماذا دافوس 2026 مهم استراتيجياً؟

جاء اجتماع 2026 تحت عنوان روح الحوار في لحظة يُعرّفها تقرير المخاطر العالمية 2026 بأنها عصر منافسة يتقدّم فيه الصراع الجيو-اقتصادي والاشتباك بين الدول على بقية المخاطر القريبة المدى. وبسبب الحضور السياسي والاقتصادي الواسع، تتحول خطابات القادة في دافوس إلى مؤشرات مبكرة على اتجاهات التحالفات وتفضيلات السياسات العامة.

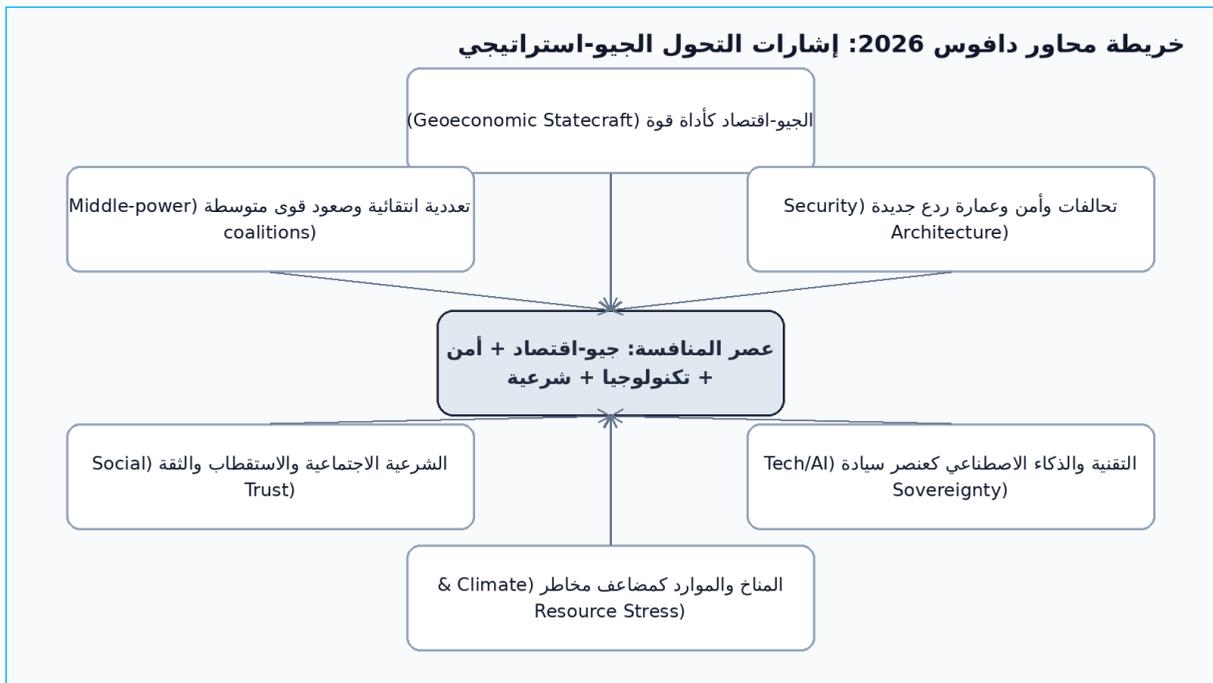
## 2. لمحة رقمية عن الاجتماع وسياقه

المصدر	القيمة/التقدير	البند
What to expect صفحة: WEF	قراءة 3000 مشارك	عدد المشاركين الإجمالي

WEF: What to expect + تقرير رؤساء الدول	أكثر من 350 من كبار القادة السياسيين؛ قرابة 65 رئيس دولة/ حكومة وفق تحديثات المنتدى	الحضور السياسي
WEF: تقرير رؤساء الدول	قرابة 850 من كبار الرؤساء التنفيذيين/رؤساء مجالس الإدارة	قادة قطاع الأعمال
WEF GRR 2026 (Chapter 1)	المواجهة الجيو-اقتصادية 18% ؛ الصراع المسلح بين الدول 14%	أعلى مخاطر 2026 (اختيار واحد)
WEF GRR 2026 press release	50% يتوقعون «عاصفاً/مضطرباً» خلال عامين؛ 1% يتوقعون «هادئاً»	توقعات العامين القادمين

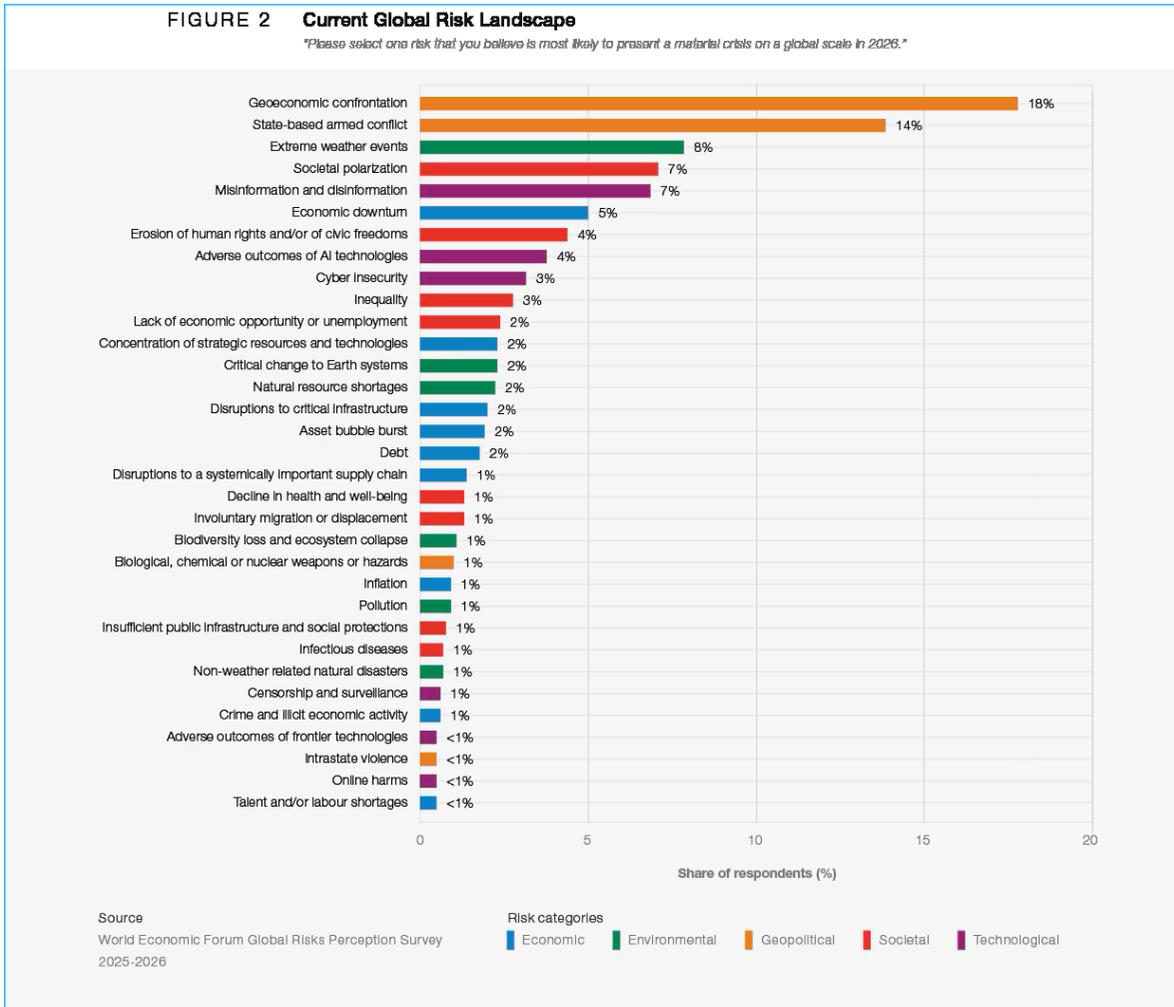
### 3. خرائط ورسم توضيحية

تلخص الرسوم التالية المحاور المشتركة في خطابات القادة، وتعرض لغة الأرقام المرافقة لتقدير المخاطر في 2026 وما بعده.





## شكل (1): خريطة محاور الخطاب في دافوس 2026 إعداد: وحدة الدراسات والأبحاث IDC



مخاطر 2026 بحسب نسبة اختيار المشاركين في مسح إدراك المخاطر العالمية WEF GRR 2026 شكل (2):





ترتيب المخاطر بحسب الشدة في أفق عامين وعشرة أعوام (WEF GRR 2026)  
شكل (3):



تغيّر ترتيب بعض المخاطر قصيرة الأجل مقارنة بالعام السابق (WEF GRR 2026)  
شكل (4):



شكل (5): سلسلة سببية مرّجة تربط أدوات (الجيو-اقتصاد) بالهشاشة الاجتماعية إعداد وحدة الدراسات والبحوث

## 4. الرسائل الجوهرية التي تكررت في خطابات القادة والمنظمات

**4-1. من نظام قائم على القواعد إلى نظام تنافسي بأدوات متعددة الانتقال**  
الرسالة الأكثر تكراراً: تراجع فعالية الترتيبات متعددة الأطراف، وصعود منطق المنافسة عبر الأدوات بدل التعاون عبر القواعد وهو ما ظهر في خطاب كندا عن تآكل مقايضة النظام القائم على القواعد، كما ظهر في توصيف تقرير المخاطر العالمية لـ 2026 بوصفه عصر منافسة جيواستراتيجية، ينتقل مركز الثقل من توازنات المؤسسات (إلى) توازنات القدرات: صمود اقتصادي، تحكم في نقاط الاختناق (الطاقة، البيانات، الرقائق، التمويل)، وتحالفات مرنة قابلة لإعادة التشكيل

## 4-2. الجيو-اقتصاد: تعريفات وعقوبات وضوابط تصدير بوصفها أدوات ردع

القيود التجارية وحروب التعريفات طُرحت كحقيقة سياسية. الخطاب الأوروبي ركز على تحصين السيادة الاقتصادية والرد على التعريفات المقترحة على الحلفاء، الخطاب الصيني اعتبر أن الحروب التجارية بلا رابح ودعا لحماية قواعد، والخطاب الأمريكي قدم الرسوم وإعادة التفاوض كأداة مركزية WTO بيانات داعمة: صندوق النقد الدولي قدّر أن التجزؤ الجيو-اقتصادي قد يخضم ما يصل إلى 7% من الناتج العالمي على المدى الطويل، ما يحوّل التعريفات والعقوبات من تكتيك إلى خطر نظامي

## 4-3. الاستقلال الاستراتيجي: سياسة صناعية + سوق موحدة + طاقة + دفاع

عرضت أوروبا الاستقلال كحزمة تشمل التجارة ورأس المال والطاقة والدفاع. في الخطاب وردت أرقام مثل إنفاق دفاعي حتى 800 مليار يورو حتى 2030، وحزمة دعم لأوكرانيا عبر قرض 90 مليار يورو للعامين 2026-2027، مع بناء اتحاد) ادخار/استثمار(وخطوات مثل «EU Inc.» لتقليل الاحتكاك التشريعي داخل السوق الموحدة. فرنسا دفعت نحو تفضيل أوروبي وإزالة مخاطر سلاسل الإمداد والاستثمار في الذكاء الاصطناعي والتقنيات النظيفة

وهو يعكس منطق) إزالة المخاطر (و) إعادة توطين القدرة)، بما يغير خرائط [الاستثمار وسلاسل الإمداد] ويمنح الدول المتوسطة مساحة مناورة عبر التوضع داخل الشبكات الجديدة

#### 4-4. الأمن والتحالفات: // (أوكرانيا والقرب الشمالي والشرق الأوسط)

ارتبط محور الأمن بالاقتصاد: أوكرانيا بوصفها اختباراً للتحالفات والتمويل طويل الأجل، والقرب الشمالي/غرينلاند بوصفه رمزاً لتغير عمارة الأمن لدى الأطراف الأطلسية اما الشرق الأوسط، رسائل مصر وقطر ركزت على الاستقرار والتنمية ومعالجة الجذور السياسية للصراع، والدعوة لهندسة أمن إقليمي قائمة على بناء الثقة

#### 4.5 التقنية والذكاء الاصطناعي // سيادة بيانات + أمن سيبراني + معلومات مضللة

تقرير المخاطر العالمية يضع المعلومات المضللة ضمن المخاطر القصيرة المدى، ويرفع مخرجات الذكاء الاصطناعي السلبية ضمن مخاطر الأفق الطويل. هذا يربط التقنية مباشرة بالاستقطاب وبشرعية الدولة وبأمن المجال المعلوماتي. مؤشر اقتصادي داعم: صندوق النقد الدولي يشير إلى أن الذكاء الاصطناعي قد يؤثر على نحو 40% من الوظائف عالمياً، ونحو 60% في الاقتصادات المتقدمة، ما يرفع أهمية سياسات التكيف والعدالة ضمن أجندة الأمن الوطني

#### 4-6. الشرعية الاجتماعية والثقة // الاستقطاب كتهديد أممي داخلي

يظهر الاستقطاب المجتمعي في تقرير المخاطر كخطر قصير المدى حيث انقياسات الثقة في الحكومات تبرز الهشاشة المؤسسية في مناطق عدة؛ وفي أميركا اللاتينية مثلاً تشير نتائج OECD إلى اتساع نطاق الثقة المنخفضة أو المنعدمة، ما يزيد قابلية التأثر بحروب السرديات والمنصات الرقمية

## 5. مصفوفة مقارنة: رسائل مختارة ودلالاتها

4	3	2	1
المصدر	الدلالة الجيوستراتيجية	الرسالة الأساسية	الفاعل
WEF transcript + pm.gc.ca	إعادة تعريف دور القوى المتوسطة: تحالفات مرنة + سياسة صناعية + تقليل انكشاف	تآكل «صفقة» النظام القائم على القواعد؛ نهج «مبدئي وعملي»	كندا
WEF transcript + EC speech_26_150 + 90/EC IP/26	الاقتصاد سياسة أمن قومي: تكامل السوق + تحسين الطاقة/التقنية + أدوات ردع اقتصادي	استقلال أوروبي؛ EU Inc؛ دفاع حتى 800 مليار يورو حتى 2030؛ دعم 90 مليار يورو لأوكرانيا (2026-2027)	الاتحاد الأوروبي
WEF transcript	ترسيخ سياسات سيادة اقتصادية داخل أوروبا	عالم دون قواعد فعّالة؛ تفضيل أوروبي؛ إزالة مخاطر الإمداد؛ استثمار أكبر في AI وcleantech	فرنسا
WEF transcript	موازنة أدوات الضغط بخطاب الشرعية متعددة الأطراف + نفوذ السوق	رفض الأحادية والحماية؛ حماية التجارة الحرة؛ الدعوة لإصلاح مؤسسات متعددة الأطراف	الصين
WEF transcript	مزج التجارة بالأمن يرفع عدم اليقين ويدفع الشركاء للتحوط وإعادة التموضع	أولوية التعريفات وإعادة التفاوض؛ طرح قضايا أمنية ضمن خطاب اقتصادي (غرينلاند/ناتو)	الولايات المتحدة
WEF transcript	تحويل الأمن الإقليمي إلى مدخل تنموي يقلل كلفة الصراع على الاقتصاد	تركيز على الاستقرار والتنمية والتعاون الإقليمي في الشرق الأوسط	مصر
MOFA Qatar + WEF	دولة متوسطة توظف الوساطة لبناء توازنات شبكة	الدعوة لإعادة تشكيل عمارة الأمن الإقليمي عبر بناء الثقة ومعالجة الجذور	قطر
Swiss FDF	ترسيخ وظيفة المنصات المحايدة في إدارة التنافس	الدعوة للحوار والتخطيط طويل الأجل؛ التحذير من الحماية ومخاطر التقنية	سويسرا



## 6. ماذا بعد دافوس 2026؟ سيناريوهات مرّجة ومؤشرات إنذار مبكر

يقود تقاطع الخطابات مع تقرير المخاطر العالمية إلى ثلاثة مسارات مرّجة للعامين القادمي

أ. مسار [التكتلات المتصلبة]: تصاعد) تعريفات/عقوبات (+ قيود على) الاستثمار والتقنية (+ إعادة رسم سلاسل الإمداد

ب. مسار [تسويات موضعية]: صفقات محدودة لخفض التصعيد في ملفات بعينها مع بقاء التنافس الهيكلي

ج. مسار [تعددية انتقائية]: تعاون موضوعي) مناخ، صحة، معايير تقنية(ضمن بيئة سياسية مستقطبة

مؤشرات إنذار مبكر قابلة للرصد|| كثافة القيود التجارية وضوابط التصدير؛ تحول مسارات الاستثمار الأجنبي المباشر؛ الهجمات السيبرانية على البنى الحرجة؛ مؤشرات الاستقطاب والثقة؛ سرعة نمو الإنفاق الدفاعي وتغير هندسة التحالفات

## 7. الخلاصة التنفيذية

قدّم مؤتمر دافوس 2026 صورة لنظام دولي تتحول فيه القواعد إلى مجال تفاوض أكثر من كونها سقفاً حاكماً الجيو-اقتصاد بات لغة مركزية لإدارة الصراع والتعاون معاً، والتنافس بين القوى الكبرى يتغذى على هشاشة داخلية وعلى مسار تقني سريع، بناء السيادة في العقد المقبل سيعتمد على الجمع بين الردع، والمرونة الاقتصادية، وحوكمة التقنية، وإدارة السرديات، وصناعة تحالفات قابلة للتكيف.



## المراجع والروابط الأساسية

1. WEF – Davos 2026: What to expect, who’s coming and how to follow: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-what-to-expect-whos-coming-and-how-to-follow/>
2. WEF – Heads of state: what they are saying (updated 23 Jan 2026): <https://www.weforum.org/stories/202601//heads-of-state-gathering-davos-2026-what-they-saying/>
3. WEF – Global Risks Report 2026 (Chapter 1): <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2026/in-full/global-risks-report-2026-chapter-1/>
4. WEF – Press Release: Global Risks Report 2026 (14 Jan 2026): <https://www.weforum.org/press/202601//global-risks-report-2026-geopolitical-and-economic-risks-rise-in-new-age-of-competition/>
5. WEF – Mark Carney (Canada) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-by-mark-carney-prime-minister-of-canada/>
6. Government of Canada – Statement/Transcript: <https://www.pm.gc.ca/en/news/statements/202622/01//it-seems-every-day-we-are-forced-react-new-crises>
7. WEF – Ursula von der Leyen (EU) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-ursula-von-der-leyen/>
8. European Commission – Speech (speech\_26\_150): [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/speech\\_26\\_150](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/speech_26_150)



9. European Commission – Support package for Ukraine (IP/2690/): [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip\\_26\\_90](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_26_90)
10. WEF – Emmanuel Macron (France) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-by-emmanuel-macron-president-of-france/>
11. WEF – He Lifeng (China) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-he-lifeng/>
12. WEF – Donald J. Trump (USA) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-donald-trump-president-united-states-america/>
13. WEF – Abdel Fattah El-Sisi (Egypt) transcript: <https://www.weforum.org/stories/202601//davos-2026-special-address-abdel-fattah-el-sisi/>
14. Qatar Ministry of Foreign Affairs – WEF dialogue session (20 Jan 2026): <https://mofa.gov.qa/en/qatar/latest-articles/latest-news/details/202620/01//prime-minister-and-minister-of-foreign-affairs-participates-in-wef-dialogue-session>
15. Swiss Federal Department of Finance – Opening address by Swiss President Guy Parmelin (20 Jan 2026): <https://www.efd.admin.ch/en/newsb/aXkc0ocr0Fq9ReieW9i-D>
16. IMF – The High Cost of Global Economic Fragmentation (28 Aug 2023): <https://www.imf.org/en/blogs/articles/202328/08//the-high-cost-of-global-economic-fragmentation>
17. IMF – AI will transform the global economy (14 Jan 2024): <https://www.imf.org/en/blogs/articles/202414/01//ai-will-transform-the-global-economy-lets-make-sure-it-benefits-humanity>



- 18.OECD - Trust survey in LAC (2025 results): [https://www.oecd.org/en/publications/202511//oecd-survey-on-drivers-of-trust-in-public-institutions-in-latin-america-and-the-caribbean-2025-results\\_698c3d98.html](https://www.oecd.org/en/publications/202511//oecd-survey-on-drivers-of-trust-in-public-institutions-in-latin-america-and-the-caribbean-2025-results_698c3d98.html)
- 19.Wikimedia Commons - Blank world map (public domain): <https://commons.wikimedia.org/wiki/File:BlankMap-World.png>